

2009-2010

RAPPORT ANNUEL

**Déposé dans le cadre de l'Assemblée générale annuelle
Le 6 juin 2010**





RAPPORT DU SECRÉTAIRE

RAPPORT DU SECRÉTAIRE (Saison 2009-2010)

Réunions	28/05/09	07/06/09	17/09/09	08/10/09	10/12/09	18/03/10	20/04/10	27/04/10	Taux présence
PRÉSIDENT									
Yves Surprenant	X	X	X	X	X	X	X	X	8/8
VICE-PRÉSIDENT ADM.									
Réal Poudrier	X	ABS	X	X	X	X	X	X (comme plaignant)	7/8
VICE-PRÉSIDENT TECH.									
Patrick Loïsele	X	X	X	ABS	X	X	X	X	7/8
TRÉSORIER									
Yves Boissonneault	X	X	(---)	(---)	(---)	(---)	(---)	(---)	2/2
Normand Bélanger	(---)	(---)	X	X	X	X	ABS	X	5/6
SECRÉTAIRE									
Martin Marcotte	X	X	(---)	(---)	(---)	(---)	(---)	(---)	2/2
Christopher Kafenzakis	(---)	(---)	X	X	X	X	X	X	6/6
DIRECTEUR									
Christian Foisy	X	X	X	X	X	X	X	X (comme plaignant)	8/8
DIRECTEUR									
Normand Bélanger	X	X	(---)	(---)	(---)	(---)	(---)	(---)	2/2
Martin Marcotte	(---)	(---)	X	X	X	X	X	X	6/6
TOTAL	7/7	6/7	7/7	6/7	7/7	7/7	6/7	7/7	53/56
Nombre de résolutions	9	4	8	10	4	10	5	2	52

Taux de présence	1997-1998	38/42	2004-2005	45/49	91.8 %
	1998-1999	44/49	2005-2006	51/56	91.0 %
	1999-2000	48/54	2006-2007	60/63	95.2 %
	2000-2001	56/62	2007-2008	44/49	89,8%
	2001-2002	48/55	2008-2009	40/42	95,2%
	2002-2003	49/56	2009-2010	53/56	94,6%
	2003-2004	42/49			

Christopher Kafenzakis, secrétaire



RAPPORT DU TRÉSORIER



**RAPPORT DU
DIRECTEUR GÉNÉRAL**

Bonjour chers amis,

Je termine aujourd'hui ma 24^e saison à titre de directeur général et de mandataire du C.A. de la F.T.T.Q. Cela a été bizarrement une bonne saison au niveau administratif (pour une très rare occasion, nous enregistrons un surplus), mais en même temps une saison au cours de laquelle nous avons connu une légère baisse de participation (d'environ 9%) et une baisse plutôt marquée au niveau du calibre de nos jeunes joueurs et joueuses (relève et espoirs) qui normalement s'entraînent à haut volume.

Au niveau de la participation globale, nous allons continuer à soutenir de plus en plus les clubs qui nous amènent le plus de joueurs compétitifs dans le réseau. Cette année, un seul club a atteint l'objectif fixé de participation totale et quatre (4) clubs ont atteint 90% de l'objectif. Nous allons continuer à soutenir les clubs et entraîneurs en fonction de ce premier objectif. Il en va de la survie même du tennis de table. D'autre part, au niveau du soutien aux clubs et entraîneurs qui intègrent le plus de jeunes joueurs dans le réseau, le système de bonis sera également maintenu, et peut-être même augmenté.

Le recrutement des plus jeunes (ceux qui pour la saison prochaine sont nés en 1998 et après) devient la clé de notre développement de base et de notre développement à tous les points de vue: développement de base et développement du calibre. À cet effet, nous allons perfectionner le nouveau programme « Groupe Mondial » en multipliant le nombre de stages et en retenant les meilleurs éléments détectés dans ces stages pour d'autres mini-stages, regroupant cette fois uniquement les plus talentueux, les plus disponibles et dont l'environnement favorise déjà – malgré leur jeune âge – une démarche vers l'excellence.

Dans ce même ordre d'idées, malgré la résistance que nous pourrions rencontrer, nous allons créer de façon plus officielle et plus fonctionnelle encore, le poste d'entraîneur-chef à temps plein de l'Équipe du Québec, l'objectif étant de regrouper le plus souvent possible les meilleurs joueurs et joueuses de toutes les régions et de faire en sorte que tous les joueurs prometteurs obtiennent d'excellents services qu'ils s'entraînent à

Montréal ou non. Cette démarche est déjà amorcée au CHP-Montréal pour plusieurs jeunes de l'extérieur qui visitent régulièrement le centre. Mais il s'agit aussi de réunir le plus souvent possible les fins de semaine les joueurs qui ont fait l'objet d'une détection positive.

Tout cela va exiger une collaboration nouvelle et un état d'esprit différent de la part de tous les entraîneurs au Québec et le mandat du nouvel entraîneur-chef sera précisément de créer un climat et de l'actualiser sur le terrain. Sur le terrain justement, plusieurs, plusieurs entraîneurs devront modifier leur approche, leurs habitudes de travail et d'horaire et surtout leurs attitudes vers une collaboration réelle et efficace. Dans certains cas, il s'agira d'augmenter leur IMPLICATION en volume et en qualité. Dans d'autres cas, il s'agira de modifier la compréhension de leur propre implication en évaluant davantage les retombées positives qu'ils peuvent avoir sur le rendement et la motivation de leurs collègues.

Je serai encore plus clair. Si nous voulons survivre, si nous voulons produire à nouveau plus de bons jeunes joueurs, nous ne pouvons plus avoir deux ou trois « standings » ou deux ou trois classes d'entraîneurs. Tout le monde doit travailler ensemble avec acharnement à l'objectif du recrutement des plus jeunes et à leur engagement en plus grand nombre dans l'entraînement à plus haut volume. Chaque entraîneur a certes ses qualités et ses limites : notre devoir comme organisation est de faire en sorte que tous travaillent dans le même sens en exploitant les forces et en oubliant les faiblesses de chacun.

Je serai encore, encore plus clair. Nous allons établir à compter de 2010-2011 des standards de rendement principalement axés sur la collaboration et sur les résultats « en chiffres » (mesurables) de cette collaboration. Les subventions aux entraîneurs – et même leur embauche ou non – en dépendront en 2011-2012. Nous avons dépensé plus de 117,000\$ en subventions aux entraîneurs en 2009-2010: il est grand temps que nous nous engagions fermement à mesurer le rendement obtenu pour cette somme considérable que nous investissons chaque année. Croyez-le ou non, il fut un temps –

au début des années 90 – où nous n'avions qu'un seul entraîneur subventionné (10,000\$ ou 15,000\$) et pourtant, nous avons de meilleurs résultats aux Championnats canadiens et nos statistiques de participation étaient les mêmes que celles que nous présentons maintenant...

Un dernier point que je veux souligner absolument sur le développement des joueurs. L'objectif pour nous n'est pas de développer en premier lieu quatre ou cinq joueurs de haut calibre. Chronologiquement, si nous voulons avoir la chance de développer quelques joueurs de niveau international, il nous faut d'abord et avant tout développer un noyau solide de vingt-cinq (25) à quarante (40) joueurs, leur donner un encadrement systématique et de meilleurs services. Les entraîneurs devraient être soutenus aussi dans cette démarche. Je rappelle que nous envoyons trente-deux (32) juniors aux Championnats canadiens, pas cinq (5) ou six (6). Nous devons nous occuper activement et systématiquement de l'évolution des jeunes de chaque catégorie d'âge en ayant une fiche et un suivi sur chacun. Cela devient une priorité pour le bureau F.T.T.Q. et pour celui qui occupera le poste d'entraîneur-chef. Rempporter le Championnat du Monde d'accord, mais avant, il faudrait au moins être capables de remporter le Championnat canadien.

Je termine en faisant appel au bon sens et à la réflexion de chacun. Certains d'entre vous, êtes-vous capables de mettre de côté vos complexes de supériorité ? Et d'autres, êtes-vous capables d'oublier vos complexes d'infériorité et enfin, aller plus loin dans votre implication réelle. Je vous dis une chose et c'est sur ma connaissance des dossiers administratifs de la Fédération que je m'appuie, c'est-à-dire sur ma connaissance des critères présents et à venir de financement de la part du MELS. Vous ne survivrez pas! Vos postes d'entraîneurs n'existeront plus pour la plupart si vous ne vous engagez pas à collaborer étroitement les uns avec les autres vers l'objectif collectif de recrutement des plus jeunes et du développement rapide (presque hâtif) de leur calibre. Et cela, c'est uniquement par une étroite collaboration entre tous et chacun que nous pourrons y arriver.

Bonne réflexion et bonne chance.

Je mentionne enfin avec insistance l'implication droite et directe de notre président Yves Surprenant pendant quatre (4) années. Cela a été une implication honnête et efficace. Merci infiniment à Yves pour cette droiture et ce style direct. Nous avons tous été très chanceux (et moi en particulier) de l'avoir comme président. Bravo Yves Surprenant.

Jacques Plamondon
Directeur général

REPORT DU PRESIDENT

Mes chers amis,

Je complète aujourd'hui mon second terme de deux (2) ans à titre de président de la Fédération. Encore une fois, ce fut une année active et mouvementée entre autres l'été dernier, puisque le Québec a reçu consécutivement les Championnats canadiens et le Circuit Mondial Junior.

Au Championnat canadien junior à Trois-Rivières, nous avons terminé au deuxième (2^e) rang. Ce résultat a été considéré par plusieurs comme décevant et cela, avec raison sans doute. Nous avons amorcé une réforme, encore modeste pour le moment, réforme qui doit nous amener à recruter plus tôt, à identifier rapidement les jeunes talents et à les amener dès leur plus jeune âge à l'entraînement régulier et à la compétition. Les stages du « groupe mondial » ont été un succès et ont été le premier élément visible de ce nouvel effort vers le développement hâtif et la détection.

Un autre élément qui m'a frappé lors des Championnats canadiens, c'est que nous étions probablement plus forts en salle d'entraînement que « sous pression » lors d'une compétition importante. Les matchs perdus 2-3 alors que nous menions 2-0 m'ont paru nombreux et fréquents. Je n'ai pas tenu de statistiques exactes, mais dans l'ensemble, l'impression que ces Championnats m'ont laissée, c'est qu'en général nos athlètes contrôlaient mal leur nervosité et que plusieurs n'arrivaient pas à performer à leur réel niveau. Heureusement, l'étincelante performance d'Annie Coulombe de Laval est venue nous stimuler et prouver que la victoire n'est pas seulement une question de technique, mais aussi une question de concentration, de volonté et de désir de gagner. En bref, la tête joue un rôle primordial dans un sport comme le nôtre.

Au cours de la saison, le personnel et les administrateurs de la FTTQ sont devenus de plus en plus conscients de la nécessité de faire en sorte que le Centre de Haute Performance de Montréal devienne une plaque tournante du développement des jeunes joueurs. En ce sens, le CHP doit devenir une structure d'accueil ouverte, dynamique et facile d'accès pour tous les joueurs en développement et tous les entraîneurs (qui eux

aussi sont « en développement »). Le CHP et ses entraîneurs deviennent donc sous l'entière responsabilité de la Fédération dans le but de donner une direction aux choix et décisions dans le sens des intérêts collectifs. Les relations parfois peu stimulantes entre le club Prestige et ses entraîneurs d'une part et les entraîneurs du CHP d'autre part nous ont aussi amené au rapatriement du CHP sous la F.T.T.Q. Dans les prochaines semaines – et c'est déjà amorcé d'ailleurs – le bureau de la Fédération se donnera comme priorité de faire du CHP un milieu de motivation pour tous les joueurs et aussi pour tous les entraîneurs.

Dans un autre ordre, le C.A. – F.T.T.Q. a dû prendre finalement une décision ferme et suspendre un de ses joueurs les plus prometteurs. La Fédération a eu malheureusement tendance dans le passé à retarder ce genre de décision difficile à prendre et à appliquer. Cette fois, nous avons agi et nous l'avons fait dans les meilleurs intérêts du tennis de table, en oubliant la conséquence des points possiblement perdus aux Championnats Canadiens pour sauvegarder plutôt les valeurs morales et d'éthique que nous avons trop souvent été timides à faire respecter.

Une réflexion personnelle maintenant sur ce que j'ai pu observer au cours des quatre (4) dernières années. À plusieurs reprises, j'ai pu vivre et « traverser » des situations particulières où nous affrontions des problèmes parfois causés par nous-mêmes ou parfois associés à des prises de position d'individus qui n'allaient pas dans le sens des intérêts communs. Ces situations où les intérêts d'un seul individu ou d'un sous-groupe sont défendus avec acharnement nous causent de lourdes, très lourdes pertes de temps et d'énergie. Ce qu'il faut retenir de tout cela – je pense – c'est que nous aurions besoin dans chacun de nos clubs, dans chacun de nos milieux d'un « gardien de l'intérêt collectif » qui nous rappelle sans cesse : « Est-ce que ma prise de position va dans l'intérêt de l'ensemble? » Et aussi, « est-ce que j'agis en fonction d'une seule personne » ? Et enfin, « quelles sont les conséquences de ma prise de position ? Est-ce que je retarde ou est-ce que je fais avancer les choses à long terme? »

Au terme de ces quatre (4) années, je pense à beaucoup de gens que j'ai côtoyés, que j'admire et que j'aimerais féliciter pour leur dévouement extrême à la cause de tennis de table au Québec. Je pourrais en nommer quelques dizaines. Je dois me limiter. Je mentionnerai le Frère Henri Hébert par exemple qui est un modèle de bénévolat remarquable et engagé. Je mentionnerai aussi deux personnes que nous oublions trop souvent. Ce sont Normand Bélanger et Réal Poudrier. Ce sont deux bons amis qui se sont engagés depuis plusieurs années à la tâche la plus ingrate : celle de l'arbitrage et surtout, celle de préserver l'éthique lors nos événements. Bravo à Réal Poudrier et à Normand Bélanger, tous deux tenaces et actifs dans une mission difficile et trop peu reconnue.

J'ai aussi appris au cours de ces quatre (4) années à connaître Jacques Plamondon. Il donne sa vie à notre Fédération depuis bientôt vingt-cinq (25) années. La Fédération est toujours, toujours sa priorité. Il bâtit son horaire de travail et d'implication « tennis de table » d'abord, le temps consacré à ses activités personnelles passe toujours en deuxième. Dans une époque où l'individualisme est installé partout, nous sommes chanceux d'avoir un gars comme lui à la tête de notre Fédération. Merci Jacques.

Et vous tous qui contribuez à faire connaître le tennis de table, à le promouvoir et à le faire sortir du sous-sol, je vous dis BRAVO! Continuez encore. La survie du tennis de table est une lutte de tous les instants. Nous avons besoin de vous absolument.

Enfin, je vous remercie de m'avoir donné la chance d'être votre président pendant ces quatre années. Cela a été pour moi une très riche expérience. Je suis vraiment « enrichi » de cette expérience et cela fait de moi une meilleure personne, j'en suis convaincu.



Yves Surprenant

Président

DIRECTEUR TECHNIQUE

Chers Délégués (ées),

La saison 2009-2010 se termine et me voici à l'heure du bilan. Cette année a été encore une fois bien remplie. Malgré mon titre de directeur technique, mon emploi au bureau de la Fédération regroupe un éventail de tâches très différentes les unes des autres. Parmi celles-ci, on retrouve l'organisation et la gestion de compétitions et de stages, les différentes politiques de l'Équipe du Québec, les programmes scolaires, les mille et une tâches à effectuer pour le Ministère en passant même occasionnellement par un travail de réceptionniste, etc. Cette diversité m'assure de ne jamais affronter deux journées identiques et ce, dans la même décennie... Bien sûr, cette description sommaire des différentes tâches n'est en effet qu'un bref aperçu de la fameuse « fricassée pongiste » avec laquelle à peu près tous les intervenants de notre Fédé sont confrontés.

Trêve de descriptions, revenons à nos moutons et disséquons 2009-2010 :

En analysant le calendrier des activités de la Fédé, j'ai pu m'apercevoir que le bureau a mis son nez dans l'organisation de près d'une trentaine d'évènements (tournois, stages d'entraînement, stage de formation des entraîneurs, etc.) et ce, pour 2009-2010 seulement. Quand on calcule que le nombre de semaines actives dans une saison est d'approximativement 40, on peut clamer haut et fort que nous n'avons pas chômé.

L'un des plus imposants défis pour le bureau a été l'organisation des trois évènements d'envergure internationale (le World Junior Circuit, le Championnat de l'Amérique du Nord et un camp d'entraînement international) du 18 au 26 août dernier à Laval. Ces évènements étaient organisés conjointement avec Tennis de Table Canada mais plus particulièrement en collaboration avec Mireille Tallon. Le rapport détaillé que la Fédération internationale a remis à TTCAN a été relativement sévère mais celui-ci sera d'une précieuse aide autant pour TTCAN que pour la FTTQ lors des prochaines éditions.

Par la suite, plusieurs camps et stages d'entraînement provinciaux (Jeux du Canada, Championnats canadien, Sélection du Groupe Mondial, etc.) ont eu lieu sous la « vigilante » direction de Jean-Baptiste Bertrand. Près de 100 jeunes de 7 à 17 ans ont été supervisés dans l'ensemble des camps et stages de la saison 2009-2010. Cette branche de la Fédé me paraît être la plus importante et elle permettra de renforcer le calibre de jeu, d'améliorer la qualité de l'entraînement des juniors et finalement de fournir à l'Équipe du Québec une formation qui aspire aux grands honneurs année après année aux Championnats canadiens. Par ailleurs, pour arriver à nos fins, il faudra sensibiliser toute la brochette d'entraîneurs et ainsi améliorer leur cohésion et leur esprit de collaboration.

Au niveau national, en juillet 2009, avaient lieu les Championnats canadiens à Trois-Rivières qui se voyait octroyer pour une deuxième fois en quatre (4) ans cette compétition. L'ensemble de l'organisation a été une fois de plus une belle réussite. Martin Marcotte et le club de Trois-Rivières continuent de nous démontrer à quel point l'organisation de ce type d'évènement est devenue pour eux une spécialité. Au final, le club aura encore une fois réussi à mettre beaucoup d'argent dans ses coffres pour lui permettre dans un futur immédiat, espérons-le, une utilisation adéquate de ses fonds dans un objectif prioritaire de développement du nombre et du calibre de ses joueurs. C'est uniquement dans la poursuite de ces objectifs que le club Ping-O-Max pourra devenir encore plus dynamique.

Au niveau des résultats (2ième au Junior et 3ième au Senior) et de l'ensemble de la compétition, je dois me rendre à l'évidence, ces championnats ont été les plus décevants de ma jeune carrière de gérant de l'Équipe du Québec. L'esprit d'équipe autant au niveau des entraîneurs que des joueurs n'a jamais vraiment été au rendez-vous. Certains entraîneurs peuvent parfois donner l'impression d'être là dans l'unique but de bien faire performer leurs propres joueurs alors que l'Équipe devra devenir l'affaire et la priorité de tous.

Plusieurs autres facteurs peuvent expliquer ma déception. Tout d'abord, l'attention de plusieurs était plutôt portée vers des éléments extérieurs incontrôlables de toutes sortes au lieu d'être focalisée sur l'objectif principal, c'est-à-dire remporter chaque match. Il nous faut créer un climat positif, agréable et un esprit de corps au sein de toute l'Équipe dans le but de mettre toutes les chances de notre côté pour remporter notre Saint-Graal, la Coupe Jacques-Bobet. Ensuite, nous n'avons pas remporté beaucoup de titres en épreuves individuelles (simples, doubles) comparativement aux années antérieures. Seuls Chen Ming Mo et Annie Coulombe (à la surprise de tous) sont champions canadiens en simple. De plus, lorsque les Championnats sont au Québec, il peut être plus difficile pour les athlètes de rester concentrer sur leur jeu et sur ce qu'ils doivent faire puisque les distractions sont omniprésentes. Finalement, la Colombie-Britannique était nettement plus forte et leurs entraîneurs étaient plus nombreux que par le passé. Il ne faut pas oublier non plus les nouveaux arrivants que nous ne connaissions pas et qui, disons-le, ont réussi à brouiller les cartes...

Nous devons donc canaliser nos efforts pour ramener le Saint-Graal au Québec le plus rapidement possible.

Depuis maintenant quelques années, la FTTQ s'est immiscée dans l'organisation du Championnat junior du Québec dans le but d'assurer une continuité et une cohésion certaine d'année en année. Cette fois, le club les Géants de Granby avait la lourde tâche de mener à bien cet évènement et il a réussi de main de maître. Par ailleurs, l'implication nécessaire de la Fédération demande beaucoup de temps et d'argent. L'aide directe et indirecte fournie cette année à ce championnat s'élève à plus de 1 500\$.

Au niveau scolaire, le programme « Championnat de mon école » a connu une baisse significative (une dizaine d'écoles en moins). Les raisons qui expliquent cette diminution sont très difficiles à cerner puisque nous avons utilisé relativement les mêmes outils pour faire connaître notre programme (site web, courriel, poste, prix, etc.). Paradoxalement, le tournoi annuel des Champions scolaires qui a eu lieu au début du

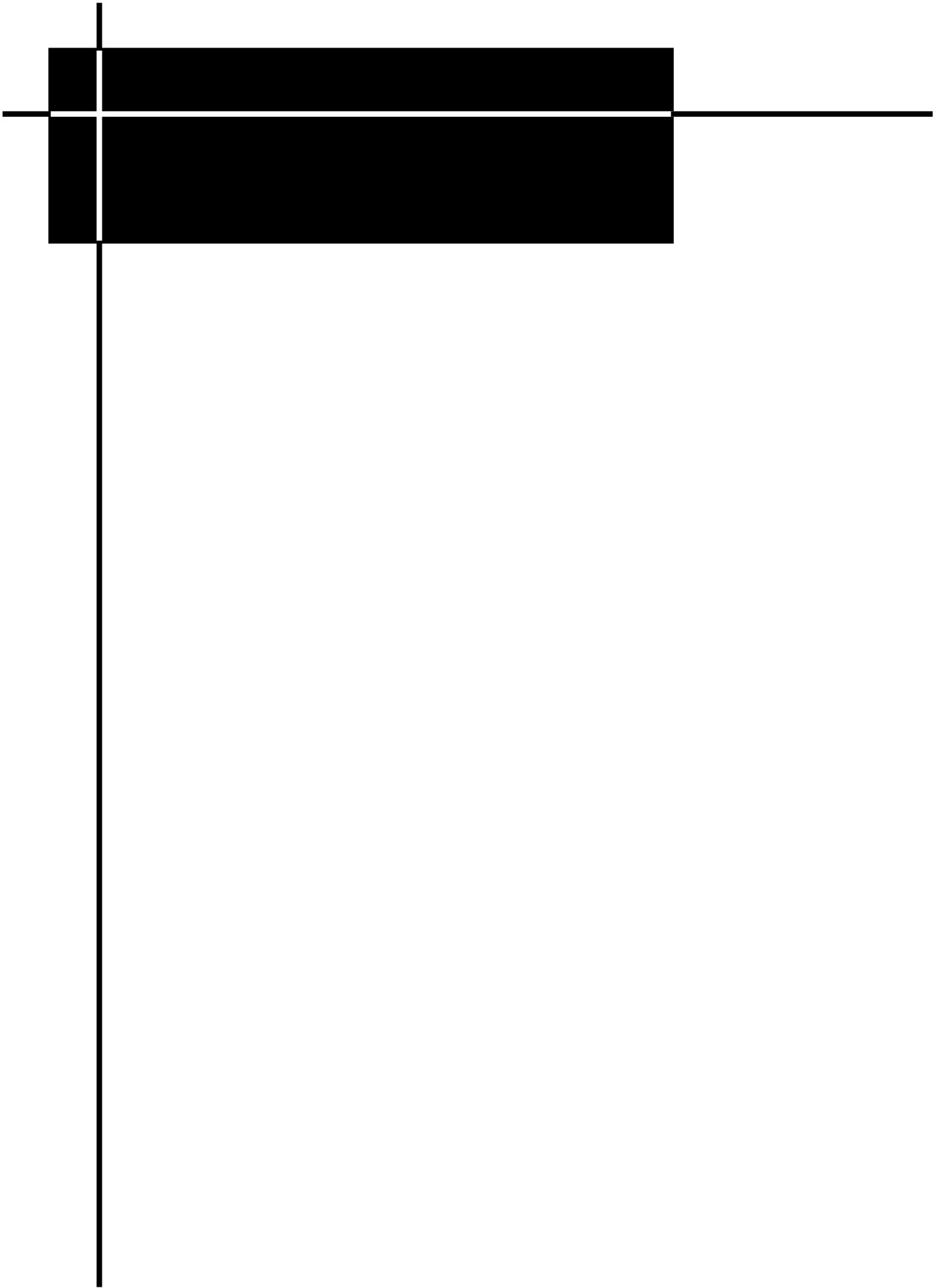
mois de mai comptait près de 100 joueurs provenant de 15 écoles différentes, ce qui est très satisfaisant car le record est de 17. Une analyse en profondeur des programmes scolaires sera faite pour le début de la prochaine année dans le but d'affilier à nouveau plus d'une cinquantaine d'écoles en 2011.

En terminant, je tiens à souligner le travail acharné de quelques acteurs principaux qui pourraient être mis en nomination aux Oscars compte tenu du boulot effectué tout au long de la saison et je parle des membres du conseil d'administration de la Fédé (C. Kafenzakis, M. Marcotte, R. Poudrier, N. Bélanger, P. Loiselle, C. Foisy et Y. Surprenant) : leur travail n'est pas toujours reconnu à sa juste valeur, mais je peux vous assurer que cette saison ils ont eu à intervenir dans plusieurs dossiers extrêmement délicats et qu'au bout du compte, le travail effectué a été extrêmement bien fait et les décisions qui ont été prises l'auront été dans un souci de transparence et d'équité pour l'ensemble des membres.

Bien sûr je ne peux passer sous silence la fin du deuxième mandat de notre président Yves Surprenant. Chaque président possède son style et sa couleur, le nôtre aura été probablement le plus « terrain » et le plus près des besoins de nos membres. Son implication, son enthousiasme souvent contagieux et surtout, son désir de faire progresser l'ensemble du tennis de table sont tous des ingrédients qui, je l'avoue, ont fait en sorte que je verrai encore longtemps notre président sortant dans ma soupe...

Merci et bonnes vacances à tous.

Rémi Tremblay
Directeur technique



STATISTIQUES 2009-2010**MEMBERSHIP**

Régions affiliées									
Année	01-02	02-03	03-04	04-05	05-06	06-07	07-08	08-09	09-10
	11	9	9	10	10	12	10	10	10

Clubs affiliés									
Année	01-02	02-03	03-04	04-05	05-06	06-07	07-08	08-09	09-10
	74	101	81	79	75	71	61	69	59
						Dont / Écoles affiliées		51	44

Joueurs compétitifs de niveau provincial									
Année	01-02	02-03	03-04	04-05	05-06	06-07	07-08	08-09	09-10
	734	627	596	755	670	688	601	935	790

Joueurs de niveau régional et local / ligues et écoles									
Année	01-02	02-03	03-04	04-05	05-06	06-07	07-08	08-09	09-10
	1093	1681	1011	1136	1120	1275	1046	1138	1089

Joueurs au classement national									
Année	01-02	02-03	03-04	04-05	05-06	06-07	07-08	08-09	09-10
	1665	1864	1267	1737	836 ¹	1346	1157	1304	1299

Participation moyenne au Circuit Québécois									
Année	01-02	02-03	03-04	04-05	05-06	06-07	07-08	08-09	09-10
	245	233	216	265	271	274	251	312	286

Participation minimale / maximale à un tournoi du Circuit Québécois									
Année	01-02	02-03	03-04	04-05	05-06	06-07	07-08	08-09	09-10
	211/332	155/322	180/278	208/416	217/417 ²	255/310	226/301	271/394	232/341

¹ Modification du système – ACTT

² Total du Big-Bang en 2 parties

Participation des clubs ciblés

Participation totale*		Circuit	Circuit	Circuit	Circuit	BIG BANG	Total	%
	Objectif	2	3	4	5	6		
Repentigny-Tops	80	17	17	15	12	20	81	101.25%
Laval-Letendre	145	24	27	34	29	26	140	96.55%
Drummondville-Inter	75	12	14	16	16	12	70	93.33%
Prestige-Montréal	300	49	54	53	56	62	274	91.33%
Granby (Centre de Prév)	75	20	14	10	11	13	68	90.67%
Trois-Rivières-Ping-O-Max	75	10	10	14	14	13	61	81.33%
Jean-de-la-Mennais	105	14	13	12	10	14	63	60.00%
Estrie-CETTE	60	8	7	5	6	5	31	51.67%
Est-du-Québec - St-Fabien	30	4	3	1	1	2	11	36.67%

Participation 13 ans et moins 1997 et après*

	Objectif	Circuit	Circuit	Circuit	Circuit	BIG BANG	Total	Diff. %
		2	3	4	5			
Drummondville-Inter	20	6	8	9	8	7	38	190.00%
Laval-Letendre	35	4	7	10	12	9	42	120.00%
Repentigny-Tops	20	3	6	4	3	5	21	105.00%
Jean-de-la-Mennais	25	5	6	5	5	5	26	104.00%
Prestige-Montréal	75	10	15	16	15	18	74	98.67%
Trois-Rivières-Ping-O-Max	20	2	0	2	2	3	9	45.00%
Granby (Centre de Prév)	20	2	1	1	1	3	8	40.00%
Est-du-Québec - St-Fabien	10	2	1	0	0	0	3	30.00%
Estrie-CETTE	15	1	1	0	0	1	3	20.00%

BUDGET

Budget régulier									
Année	01-02	02-03	03-04	04-05	05-06	06-07	07-08	08-09	09-10
Subventions	116,390	91,290	79,290	76,471	74,471	74,471	80,584	77,771	85,271
Autofinancement	155,007	157,918	163,679	173,510	145,628	151,238	166,706	117,276	153,393
Total	271,397	249,208	242,969	249,981	220,099	225,709	247,290	195,047	238,664
% Autofinancement	57.1 %	63.3 %	67.3 %	69.4 %	66.2 %	67.0 %	67.4%	60,1%	64,2%

Budget élite									
Année	01-02	02-03	03-04	04-05	05-06	06-07	07-08	08-09	09-10
Subventions	157,300	157,900	146,500	155,500	173,600	166,000	172,064	160,000	182,000
Autofinancement	49,827	75,838	75,142	80,843	88,341	126,006	83,464	75,478	57,485
Total	207,127	233,738	221,642	236,343	261,941	292,006	255,528	235,478	239,485
% Autofinancement	24.0 %	32.4 %	33.9 %	34.2 %	33.7 %	43.1 %	32.7%	32,0%	24,0%

Budget total									
Année	01-02	02-03	03-04	04-05	05-06	06-07	07-08	08-09	09-10
Subventions	273,690	249,190	225,790	231,971	248,071	240,471	252,648	237,771	267,271
Autofinancement	204,834	233,756	238,821	254,353	233,969	277,244	250,170	192,754	210,878
Total	478,524	482,946	464,610	486,324	482,040	517,715	502,818	430,525	478,149
% Autofinancement	42.8 %	48.4 %	51.4 %	52.3 %	48.5 %	53.5 %	49.8%	44,7%	44,1%

% du budget en personnel									
Année	01-02	02-03	03-04	04-05	05-06	06-07	07-08	08-09	09-10
Personnel	115,321	125,586	105,731	119,526	107,155	114,886	109,351	101,934	120,013
Budget total	478,524	482,946	464,610	486,324	482,040	517,715	502,818	430,525	478,149
%	24.1 %	26 %	22.7 %	24.5 %	22.2 %	22.2 %	21.7%	23,6%	25,0%

% du budget en frais de déplacements (adm. et pers.)									
Année	01-02	02-03	03-04	04-05	05-06	06-07	07-08	08-09	09-10
Frais	9,559	9,839	10,547	13,428	10,623	11,213	10,765	9,088	8,575
Total	478,524	482,946	464,610	486,324	482,040	517,715	502,818	430,525	478,149
% du budget	2.0 %	2.0 %	2.2 %	2.7 %	2.2 %	2.1 %	2.1%	2,1%	1,8%

% du budget versé directement aux régions, clubs et entraîneurs									
Année	01-02	02-03	03-04	04-05	05-06	06-07	07-08	08-09	09-10
Aide	104,511	120,338	121,248	127,417	132,753	137,899	139,016	130,672	134,773
Total	478,524	482,946	464,610	486,324	482,040	517,715	502,818	430,525	478,149
% du budget	21.8 %	24.9 %	26.1 %	26.2 %	27.5 %	26.6 %	27.6%	30,3%	28,2%